



FAMENET

Transición FEMP-FEMPA Orientaciones para el Desarrollo de Estrategias

27/Junio/2022





Características de una EDLP

- ❑ Participativa
- ❑ Integradora (entre sectores)
- ❑ Creadora de sinergias y potenciadoras de resultados (Estrategia/proyectos)
- ❑ Clara y flexible
- ❑ Abierta y adaptable





Retos para 2030

- Sistemas alimentarios locales (De la Granja a la Mesa)*
- Mitigación y adaptación al cambio climático
- Mares más limpios (p.ej. problemas de residuos marinos)**
- Ecosistemas equilibrados y protección de la biodiversidad marina
- Desarrollo de oportunidades empresariales (p.ej. Acuicultura y pesca artesanal más sostenible, y otros sectores de Economía Azul)
- Juventud y relevo generacional, a la comunidad y a los sectores ligados al mar
- Trabajos seguros y de calidad, e inclusión social
- Mayor peso de los sectores locales en el sistema de gobierno y mejora de su imagen

*Más información y ejemplos:

[I actividad formativa de la REGP "Políticas europeas y su inclusión en las EDLPs" FAMENET PPT Pacto Verde Europeo](#)

[** I actividad formativa de la REGP "Políticas europeas y su inclusión en las EDLPs" FAMENET PPT Economía Circular](#)



Actores clave según objetivos

- Pescadores y acuicultores / Asociaciones de productores
- Comerciantes, minoristas y mayoristas
- Sector transformador
- Organizaciones (locales) de consumidores
- Sector turístico y de gastronomía
- Empresas locales
- Centros de empleo
- Organizaciones o particulares ligados (actual o previamente) al sector pesquero
- Autoridades locales y otros actores públicos
- ONG medioambientales o sociales
- Sector de energía renovable
- Sector investigador, escuelas, universidades, etc

Preguntas clave

¿Nuestra EDLP logró sus objetivos?
¿Ha logrado el impacto esperado?

Sí

¿Qué se hizo bien?

¿Puede aprovecharse para nuevas actividades?

No

¿Por qué?

¿Nuestra DLP era...
... demasiado amplia/reducida
... demasiado / poco ambiciosa
... poco integrada
... no enfocada a resultados
... sin indicadores adecuados
... poco adaptable a situaciones imprevistas?

Conclusiones
Lecciones
Sistema de seguimiento y evaluación



Herramientas

	ÚTIL	PERJUDICIAL
Origen interno Características de su zona	Fortalezas <ul style="list-style-type: none"> > ¿De qué recursos y activos disponemos en la zona? > ¿Qué funciona bien en la zona? 	Debilidades <ul style="list-style-type: none"> > ¿Qué podría hacerse mejor? > ¿Qué falta y qué es necesario? > ¿Dónde estamos en riesgo?
Origen externo Características del entorno	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> > ¿Cuáles son las tendencias externas para el futuro que aún no han sido aprovechadas en la zona? > ¿Existe algún aspecto externo nuevo que pueda explorar nuestra zona? 	Amenazas <ul style="list-style-type: none"> > ¿Es probable que algunas de las debilidades de la zona la hagan vulnerable? > ¿Hay cambios externos destacados que amenacen la zona? > ¿Cuáles son los factores externos que aumentan su vulnerabilidad? > ¿En qué partes la zona no está preparada?

		FACTORES INTERNOS	
		FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES EXTERNOS	OPORTUNIDADES	FO tipos de actuación: Estrategia de crecimiento (aceleración/expansión) Aprovechar las oportunidades que se adaptan a las fortalezas de una zona específica p. ej., innovación	DO tipos de actuación: Estrategia de ajuste estructural Subsanan las debilidades para aprovechar las oportunidades p. ej., desarrollo de capacidades
	AMENAZAS	FA tipos de actuación: Estrategia de estabilización Identificar formas de utilizar las fortalezas existentes para reducir la vulnerabilidad a las amenazas externas p. ej., diversificación	DA tipos de actuación: Estrategia preventiva Planificar evitar las debilidades que nos hacen susceptibles a las amenazas externas p. ej., compensación

Tomando el análisis DAFO anterior:

- ¿En qué medida resultó útil el anterior ejercicio DAFO para formular objetivos estratégicos?
- ¿El anterior análisis DAFO recogió lo que es especial en nuestra zona, lo que la hace diferente de otras zonas?
- ¿Se identificaron correctamente las fortalezas y debilidades? ¿Qué elementos se sobrestimaron/infravaloraron? ¿Habría sido posible evitar dichos errores?
- ¿Cuáles de las oportunidades identificadas en el anterior ejercicio se materializaron? ¿De cuáles fue posible beneficiarse?
- ¿Cuáles de las amenazas identificadas previamente se materializaron? ¿Se pudo mitigarlas?
- ¿Cómo puede lograrse que el DAFO sea más relevante para la estrategia futura?



No olvidar

- ✓ Actualizar / Mejorar EDLP existente*
- ✓ Reforzar vínculos con los actores locales
- ✓ Cooperación (aprovechar las similitudes y las complementariedades, obtener una masa crítica)
- ✓ Potenciar sinergias (ODS, Pacto Verde, S3...)
- ✓ Innovación
- ✓ Enfoque integrador de la Economía Azul
- ✓ Planificar la ejecución, considerando el presupuesto y capacidades
- ✓ Fondos complementarios
- ✓ Monitorización y seguimiento (EDLP susceptible de adaptación)

** Aunque la situación de la zona local/sector puede haber cambiado sustancialmente*



Publicaciones relacionadas

Biblioteca FARNET

- ❖ [FARNET Guía 1 El desarrollo territorial en las zonas de pesca de la UE](#)
- ❖ [FARNET Guía 2 Trabajar conjuntamente para las zonas de pesca de la Unión Europea \(Cooperación\)](#)
- ❖ [FARNET Guía 4 El camino hacia el éxito](#)
- ❖ [FARNET Guía 15 Evaluación del DLP: Manual para los GAL y los GALP](#)
- ❖ [FARNET Guía 20 Futuras estrategias para zonas de pesca](#)
- ❖ [FARNET Guía 21 Fomentar proyectos de calidad](#)
- ❖ [FARNET Guía 22 Preparados para el futuro](#)



Launching community-led local development (CLLD) post-2020

CLLD or "community-led local development" is a bottom-up approach to socio-economic development that brings local people together to decide how they want to improve their area. They do so by setting up partnerships of civil society, businesses and public bodies, called Local Action Groups (LAGs) or, in the fisheries context, often called fisheries LAGs or "FLAGs".

In 2014-2020, under the European Maritime and Fisheries Fund, CLLD was applied as an effective approach to addressing a range of challenges facing fisheries and aquaculture communities across the EU. Under the European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund (EMFAF), 2021-2027, coastal areas once again have the opportunity to launch – or re-launch – CLLD.

CLLD's key characteristics include:

- a focus on a specific area and its inhabitants (rather than on a sector or type of activity). Areas covered by CLLD should be *subregional* so as to be small enough to facilitate direct contacts between key stakeholders, but large enough to allow endogenous development (based on local resources). The most important thing is that the area is coherent (has common characteristics in terms of its economy, social structure and/or natural or cultural resources etc.), and that the community can identify with it and have a sense of "belonging" to it.



- a local partnership (the Local Action Group or LAG), which is the driver of change in the area and which decides how CLLD funding should be used to achieve this change. The local partnership should involve all the key actors of the fisheries area and should be representative of the community (the fishing and aquaculture sector as well as other relevant economic sectors such as gastronomy or tourism, NGOs and community groups, local authorities and other public bodies, etc.).

- a local development strategy developed in a participative manner, with the broad involvement of inhabitants and organisations active in the area, including the most vulnerable groups. The local strategy will lay the basis for the activities and projects that the LAG will support and which should complement each other, jointly contributing

FARNET



Disponible en ES



¡Gracias por vuestra atención!

marta.edreira@famenet.eu

clld@famenet.eu